

Association des Anciens de la Banque Centrale de Tunisie « AABCT »

Rapport financier 2025



جمعية قدامى البنك المركزي التونسي
Association des Anciens de la Banque centrale de Tunisie

Introduction

Le présent rapport financier a pour objet de présenter, de manière synthétique et commentée, la situation financière de l'AABCT au titre de l'exercice 2025, en la comparant à celle de l'exercice 2024. Il met en évidence l'évolution des recettes, des charges, du résultat comptable ainsi que de la trésorerie de l'association.

L'exercice 2025 se caractérise par une progression sensible des produits, qui passent de 47 341 DT à 57 805 DT, soit une hausse de 22 %, portée principalement par l'augmentation des subventions, des dons et des recettes liées aux manifestations. Parallèlement, les charges reculent légèrement, de 62 944 DT à 61 045 DT, soit une baisse de 3 %.

Cette double évolution a permis une nette amélioration du résultat comptable, le déficit étant ramené de 15 603 DT en 2024 à 3 240 DT en 2025. La trésorerie de clôture ressort, quant à elle, à 44 887 DT au 31 décembre 2025, contre 41 548 DT un an plus tôt.

I. Les recettes

Les recettes de l'exercice 2025 se sont élevées à 57 805 DT, contre 47 341 DT en 2024, soit une augmentation de 10 464 DT (+22 %). Elles se détaillent comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation (DT)	Variation (%)
Adhésions	7 400	8 200	-800	-10
Subventions et dons	41 280	32 058	9 222	29
Ventes du livre	240	240	0	0
Recettes manifestations	8 885	6 843	2 042	30
Total	57 805	47 341	10 464	22

1. Adhésions

Les adhésions ont enregistré en 2025 une baisse de 800 DT (-10 %) par rapport à 2024 pour s'établir à 7 400 DT. Cette évolution appelle une attention particulière dans la mesure où les cotisations des membres ont vocation à constituer une ressource régulière et structurante pour l'association.

2. Subventions et dons

Les subventions et les dons ont progressé de 9 222 DT (+29 %) en 2025 pour atteindre 41 280 DT. Ils comprennent :

- Subvention BCT : 25 000 DT
- Dons des participants aux voyages : 6 230 DT
- Dons du comité : 3 000 DT
- Divers dons de sympathisants : 7 050 DT

3. Ventes du livre

Les ventes du livre “BCT mémoire d’une maison d’Etat” sont restées stables en 2025, au même niveau qu’en 2024, soit 240 DT.

4. Recettes manifestations

Les recettes issues des manifestations ont atteint 8 885 DT en 2025, contre 6 843 DT en 2024, soit une hausse de 2 042 DT (+30 %). Elles se composent comme suit :

- Solde clubs : 4 808 DT
- Solde fête de fin d’année : 3 810 DT
- Solde Soulamia Ramadhan : 267 DT

II. Les charges

Les charges de l’exercice 2025 se sont élevées à 61 045 DT, contre 62 944 DT en 2024, soit une baisse de 1 899 DT (-3 %). Elles se détaillent comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation (DT)	Variation (%)
Achats consommés	1 645	1 476	169	11
Charges de personnel	11 174	10 182	992	10
Dotations aux amortissements	7 750	7 198	552	8
Autres charges courantes	40 476	43 975	-3 499	-8
Autres pertes	0	113	-113	-100
Total	61 045	62 944	-1 899	-3

1. Achats consommés

En 2025, les achats consommés se sont élevés à 1 645 DT, contre 1 476 DT en 2024, soit une augmentation de 169 DT (+11 %). Ils se détaillent comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation (DT)	Variation (%)
Eau, électricité...	93	86	7	8
Achats de boissons diverses	840	628	212	34
Produits de nettoyage	317	283	34	12
Fournitures administratives	395	479	-84	-18
Total	1 645	1 476	169	11

L'augmentation des achats consommés en 2025 provient principalement de la hausse des achats de boissons et des produits de nettoyage.

2. Charges de personnel

En 2025, les charges de personnel se sont élevées à 11 174 DT, contre 10 182 DT en 2024, soit une augmentation de 992 DT (+10 %). Elles se détaillent comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation (DT)	Variation (%)
Salaire assistante	9 616	8 705	911	10
Charges sociales	1 558	1 477	81	5
Total	11 174	10 182	992	10

L'augmentation des charges de personnel s'explique principalement par la revalorisation du salaire de l'assistante, passé de 600 DT à 640 DT à compter du 1er octobre 2024.

3. Dotations aux amortissements

Les dotations aux amortissements se sont élevées à 7 750 DT en 2025, contre 7 198 DT en 2024, soit une hausse de 552 DT (+8 %). Elles se décomposent comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation (DT)	Variation (%)
Dotation aux amortissements – Mémoire de la banque	6 094	6 094	0	0
Dotation aux amortissements – Équipements de bureau	1 104	1 104	0	0
Dotation aux amortissements – Matériel informatique	552	0	552	-
Total	7 750	7 198	552	8

L'augmentation des dotations aux amortissements en 2025 provient de la prise en compte de l'amortissement du matériel informatique acquis en 2024 et 2025, à savoir un ordinateur acquis en décembre 2024 et une imprimante acquise en janvier 2025.

Il est rappelé que les dépenses engagées au titre de l'édition du Mémoire de la banque ont été immobilisées en 2020 pour une valeur de 30 468 DT, puis amorties sur une période de cinq ans à partir de l'exercice 2022.

4. Autres charges courantes

Les autres charges courantes se sont élevées à 40 476 DT en 2025, contre 43 975 DT en 2024, soit une baisse de 3 499 DT (-8 %). Elles se détaillent comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation (DT)	Variation (%)
Loyers	26 667	26 667	0	0
Entretien et réparations	314	5 664	-5 350	-94
Primes d'assurance	181	181	0	0
Frais de ménage et de jardinage	5 700	4 850	850	18
Honoraires comptables	4 204	4 204	0	0
Publicité, publications et relations publiques	916	1 213	-297	-24
Manifestations (vernissage)	1 164	0	1 164	NS
Frais postaux et télécommunications	1 239	1 108	131	12
Services bancaires et assimilés	2	1	1	100
Impôts et taxes	89	87	2	2
Total	40 476	43 975	-3 499	-8

- Les charges de loyers sont restées stables en 2025 à 26 667 DT.
- Les dépenses d'entretien et de réparations ont fortement baissé (-5 350 DT) en raison de l'absence de travaux importants en 2025, contrairement à 2024 où des travaux de peinture avaient été réalisés.
- Les primes d'assurance sont demeurées stables à 181 DT.
- Les frais de ménage et de jardinage ont progressé de 850 DT, principalement en raison du paiement en janvier 2025 des frais se rapportant au mois de décembre 2024.
- Les honoraires comptables n'ont pas enregistré de variation.
- La rubrique « Publicité, publications et relations publiques » retrace essentiellement les charges relatives aux reportages vidéo réalisés par l'association en 2025.
- L'association a supporté en 2025 une dépense de 1 164 DT au titre de l'événement « vernissage », cette manifestation n'ayant pas eu lieu en 2024.
- Les frais postaux et de télécommunications ont augmenté de 131 DT.
- Les impôts et taxes, d'un montant de 89 DT, correspondent à la taxe sur les salaires (FOPROLOS).

III. Résultat comptable de l'exercice

Compte tenu de produits s'élevant à 57 805 DT et de charges totalisant 61 045 DT, l'exercice 2025 s'est soldé par un résultat comptable déficitaire de 3 240 DT, contre un déficit de 15 603 DT en 2024.

Cette évolution traduit une amélioration nette de la situation financière de l'association. Elle résulte à la fois de la progression des ressources, notamment des subventions, dons et manifestations, et de la maîtrise globale des charges, malgré certaines hausses ciblées.

Il convient toutefois de souligner que les produits demeurent insuffisants pour couvrir intégralement les charges de fonctionnement. La consolidation durable de l'équilibre financier suppose donc la poursuite des efforts engagés, en particulier en matière de mobilisation des adhérents, de diversification des ressources et de maintien d'une gestion rigoureuse des dépenses.

IV. Evolution de la trésorerie

L'évolution de la trésorerie entre les exercices 2024 et 2025 se présente comme suit :

Rubrique	Montant (DT)
Solde comptable au 31/12/2024	41 548
Encaissements 2025	57 805
Décaissements 2025	-54 466
Solde comptable au 31/12/2025	44 887

Le solde physique de la trésorerie au 31 décembre 2025 se présente comme suit :

Rubrique	Montant (DT)
Solde du compte banque au 31/12/2025	43 021
Solde du compte caisse au 31/12/2025	1 866
Total	44 887

V. Conclusion et perspectives

L'exercice 2025 marque une amélioration sensible de la situation financière de l'AABCT. Le déficit reste présent, mais il a été très significativement réduit par rapport à 2024 grâce à la hausse des produits et à une meilleure maîtrise des charges.

Cette évolution confirme la capacité de l'association à redresser progressivement son équilibre financier. Elle met également en évidence le rôle déterminant des subventions, des dons et des recettes générées par les manifestations, qui ont permis de soutenir l'activité de l'association au cours de l'exercice.

Pour consolider cette dynamique en 2026, il apparaît nécessaire de poursuivre les actions visant à élargir la base des adhérents, à fidéliser les membres actuels et à renforcer les ressources récurrentes de l'association.

En définitive, l'exercice 2025 constitue un signal encourageant. Il devra servir de point d'appui pour engager l'association vers un retour durable à l'équilibre, condition essentielle de sa pérennité et du développement de ses actions.