

**Synthèse du Séminaire organisé par l'AABCT le 27 Février 2019
sur la corruption, la fraude et l'éthique managériale
animé par Mr Abdessattar KRIMI retraité de la STEG.**

Dans son intervention à ce sujet, Mr Abdessattar KRIMI s'est étalé sur les causes et effets de la mauvaise Gouvernance, la corruption, la fraude et le blanchiment d'argent, tout en illustrant ses propos par des études faites par la Banque Mondiale et des enquêtes Européennes.

En parlant de la Gouvernance, le conférencier a mis en exergue son apport pour l'économie et a donné l'exemple de la Corée du Sud qui, grâce à sa politique basée sur la bonne gouvernance, connaît une évolution de son PIB dépassant celle enregistrée dans les pays du Maghreb. En effet, la qualité de la gouvernance au niveau de ces pays est loin de favoriser un essor économique : le manque de transparence et de coordination entre les différentes structures, l'absence de textes d'application de plusieurs lois, l'incompétence dans certaines administrations, la lenteur dans la prise de décisions, la corruption, le manque de communication sur les politiques et stratégies adoptées par le Gouvernement en la matière et le financement occulté des partis politiques et la fraude électorale.

Quant à la Corruption (synonyme de profit), elle est apparue au niveau des secteurs des mines, de la construction, du transport et de l'entreposage, de l'information et de la communication, des marchés publics. Elle a des causes directes et des causes profondes :

Les causes directes : faiblesse des institutions, salaires inadéquats, manque de transparence, réglementation inefficace et lenteur des procès judiciaires.

Les causes profondes : absence de culture des services publics, avidité au profit facile, morale défailante et égoïsme.

De ce fait, la corruption décourage l'investissement qui souffre déjà de la lenteur des procédures et induit un déséquilibre dans l'allocation des ressources et un ralentissement de la croissance et favorise le commerce informel.

Pour ce qui est de la Fraude (synonyme de tromperie), elle est définie comme étant un acte intentionnel et délibéré ayant des conséquences néfastes sur l'entreprise au niveau de ses finances, de son image de marque, de la confiance de ses partenaires et de la valeur de ses actions. Elle peut être interne, initiée par des agents appartenant à la structure (falsification des états financiers) ou externe (contre façon). La fraude est motivée par des besoins personnels et favorisée par un environnement propice (absence de contrôle interne et la dépendance à l'alcool et au jeu.

En parlant du Blanchiment (synonyme de cacher), il a indiqué qu'il peut provenir d'une activité régulière ou irrégulière et prend la forme de flux entrants appuyés sur de faux documents et se manifeste par des placements ou des investissements.

Une norme ISO 37001 a été publiée à ce titre en novembre 2016 se rapportant à la politique anti-corruption et les procédures de se prémunir contre les actes de corruption.

Pour être performant le **management par l'éthique** doit se baser sur la sensibilisation, l'apprentissage, l'application, l'appropriation l'intégration, la généralisation, le contrôle et le suivi continu.